

PROFIL PROFESSIONNEL

Consultante en développement et implantation de systèmes depuis plus de 28 ans, Mme Cusson œuvre comme chargée de projets d'envergure dans plusieurs sphères technologiques. Au cours de sa carrière, elle a été impliquée dans plusieurs projets stratégiques complexes nécessitant d'exercer différents rôles de gestion avec des équipes multidisciplinaires fonctionnelles et techniques. Mme Cusson est reconnue pour son leadership, son énergie contagieuse et sa volonté de livrer les projets à l'intérieur des contraintes organisationnelles, budgétaires et d'échéancier.

Son expertise et profondeur technique accompagnée d'une solide expérience en gestion de projet ont amené Mme Cusson à être impliquée dans les projets de redressement où elle a pu rallier les équipes pour atteindre les objectifs visés malgré des conditions difficiles de projet.

À titre de consultante, Mme Cusson a été impliquée dans plusieurs projets de moyenne à grande envergure participant activement aux différents comités de projet, gouvernance et de direction. Au fil des années, elle a su établir une relation de confiance avec chacun de ses clients par sa détermination et son engagement.

HISTORIQUE D'EMPLOI

- **Associée**, PlanAxion Solutions Inc., depuis juin 2014
- **Responsable de programme Intégration**, Lowes, de février 2018 à ce jour
- **Chargée de projets déploiement**, Rona, de mai 2016 à février 2018
- **Chargée de projets upgrade EBS**, Lowes, d'avril 2015 à mai 2016
- **Chargée de projets EBS**, Fédération des Caisses populaires Desjardins, de juin 2014 à avril 2015
- **Consultante sénior en gestion**, IBM, de septembre 2008 à juin 2014
- **Chargée de projets EBS**, Corporative Agropur, de septembre 2013 à juin 2014
- **Chargée de projets / responsable déploiement EBS**, Rona Inc., de septembre 2008 à octobre 2013
- **Chargée de projet / responsable déploiement**, Rona Inc., de mai 2012 à septembre 2013
- **Chargée de projets**, Rona Inc., de mars 2011 à juin 2012
- **Chargée de projets EBS**, Rona Inc., d'octobre 2008 à mai 2011
- **Directeur informatique-Projets Oracle**, Société du réseau informatique des collèges (SRIC), de septembre 2003 à septembre 2008
- **Conseillère / Consultante sénior Oracle**, Oracle Canada, d'avril 1996 à septembre 2003
- **Conseillère / Consultante sénior Oracle**, Groupe CGI, d'avril 1993 à avril 1996
- **Conseillère / Consultante Oracle**, Groupe LGS, d'avril 1990 à avril 1993

PROJETS RÉALISÉS

- **Lowes**, Montréal, Canada – À titre de Responsable de programme au niveau des intégrations et du déploiement, Mme Cusson participe à la restructuration complète de la plate-forme Lowes.ca incluant un changement complet des applications back-office et front-end avec les technologies Microsoft. Constitué d'équipes multidisciplinaires aux États-Unis, en Inde et au Canada, le projet d'envergure sera déployé à la grandeur du Canada.
- **Lowes**, Montréal, Canada – À titre de chargée de projet Mme Cusson a la responsabilité de convertir 85 magasins Rona Corporatifs du Québec vers la solution MMS National allant de la formation des employés au changement d'infrastructure et du déploiement de la nouvelle application dans tous les magasins au rythme de 2 magasins par semaine. Réalisations et gestion de projets :
 - Gérer les activités de formation avec les 60 formateurs sur la route
 - Élaborer et mettre en place la stratégie de conversion et déploiement en magasin
 - Responsable des équipes techniques, fonctionnelles, conversion de données et de déploiement

- **Rona Inc.**, Montréal, Canada – À titre de chargée de projets EBS : migration complète de la suite applicative Oracle Finances (EBS) à la version 12.2.4 – Chargée de projet responsable d'équipes locales et d'équipes Oracle de développement en Inde. Migration applicative et infrastructure. Réalisations et gestion de projets :
 - Responsable du suivi financier et de l'échéancier
 - Responsable de l'élaboration de la stratégie et suivi de la conception des personnalisations requises à EBS
 - Responsable du suivi des tests fonctionnels et du déploiement/cutover
- **Fédération des Caisses populaires Desjardins**, Montréal, Canada – À titre de chargée de projets EBS : migration complète de la suite applicative Oracle (EBS) à la version 12 – Chargée de projet responsable du suivi de 3 projets inclus dans le programme d'Optimisation des Systèmes financiers des caisses (Auxiliaires EBS, Budget Planning (Hypérior), Budget (BSP)). Réalisations et gestion de projets :
 - Responsable du suivi financier et des trois projets du programme
 - Responsable de l'élaboration de la stratégie et suivi de la conception des personnalisations requises à EBS
 - Responsable du suivi des tests fonctionnels et de la reddition des comptes
- **Corporative Agropur**, Montréal, Canada – À titre de chargée de projets EBS : faire l'implantation complète de la suite applicative Oracle (EBS) – Responsable de l'équipe de développement et de tests (Finance, Manufacturiers, Planification, Production, Inventaire, Distribution, Ventes et Intelligence d'affaires). Réalisations et gestion de projets :
 - Responsable du développement et de l'équipe technique multidisciplinaire en provenance du Canada et de l'Inde
 - Responsable technique pour l'élaboration des stratégies et des environnements
- **Rona Inc.**, Montréal, Canada – À titre de chargée de projets/responsable déploiement : rehausser le système de caisses des 18 magasins Réno-Dépôt du Québec permettant un changement complet de la solution en magasin et une refonte majeure de la gestion de l'information dans ses systèmes patrimoniaux. Une solution de déploiement complexe a dû être mise en place pour assurer une transition transparente en magasin pendant et en dehors des heures d'ouverture. Réalisations et gestion de projets :
 - Prendre en charge l'équipe technique de développement et implanter une mesure de redressement du développement afin d'assurer une livraison à l'intérieur de l'échéancier prévu
 - Responsable de l'équipe de 19 ressources, incluant des employés Rona et des ressources externes
 - Réaliser le développement dans le cadre d'une architecture de solution complexe nécessitant différentes expertises techniques
 - Élaborer, planifier et exécuter les activités de déploiement de la solution en Magasin
- **Rona Inc.**, Montréal, Canada – À titre de chargée de projets/responsable déploiement EBS : faire l'implantation de la suite applicative Oracle – EBS (Finances, Ressources Humaines). Faire l'implantation d'applications personnalisées (Oracle UCM, Java), d'un intranet corporatif (Oracle UCM) et du site Internet de Rona (Websphere Commerce). Faire l'implantation d'un service de caisses pour les Réno-Dépôt du Québec. Réalisations et gestion de projets :
 - Prise en charge et redressement du projet à titre de chargée de projets incluant le suivi avec 3 fournisseurs externes impliqués dans la solution (Desjardins, Optimal Payment et Tender Retail)
 - Responsable de la stratégie et de l'élaboration des étapes de déploiement et d'implantation de la solution dans les 18 magasins Réno-Dépôt
- **Rona Inc.**, Montréal, Canada – À titre de chargée de projets : faire l'implantation du site internet Rona.ca comprenant la mise en place d'un site transactionnel de commerce au détail du magasin Rona avec la suite Websphere Commerce de IBM. Réalisations et gestion de projets :
 - Chargée de projets de l'élaboration, du suivi d'échéancier et budgétaire dans un contexte à coûts

-
- fixes incluant la gestion de diverses équipes multidisciplinaires composées de plus de 50 ressources provenant de diverses régions travaillant chez le client et à distance (IBM Canada et États-Unis, IBM Inde, fournisseurs externes, sous contractants et des employés Rona)
 - Élaborer diverses stratégies de livraison, de tests et d'implantation de la solution
 - Responsable de la stratégie et mise en œuvre de la gestion des tests internes IBM pour la livraison officielle au client

 - **Rona Inc**, Montréal, Canada – À titre de chargée de projets WEB : élaborer, développer et mettre en place une solution de récompenses Rona offerte à ses clients pour sa carte privative RONAAvantages. Les principales tâches incluaient la gestion complète du projet incluant les équipes fonctionnelles, techniques et de tests ainsi que la gestion des fournisseurs externes ayant des livrables applicatifs. Réalisations et gestion de projets :
 - Gérer l'ensemble du projet incluant les équipes fonctionnelles, techniques et de tests
 - Responsable de la gestion de fournisseurs externes ayant des livrables applicatifs
 - Responsable technique et d'implantation de la solution
 - Élaborer la stratégie et la supervision des tests de performance

 - **Rona Inc**, Montréal, Canada – À titre de chargée de projets WEB : gestion du développement et de la mise en ligne de l'intranet corporatif à travers toutes les lignes d'affaires de Rona ainsi que dans tous ses magasins corporatifs et affiliés. Réalisations et gestion de projets :
 - Gérer le projet en mode redressement pour permettre la mise en place de l'intranet à travers le Canada dans de courts délais
 - Responsable de 12 ressources incluant des employés Rona, sous-contractant et fournisseurs externes
 - Responsable technique du développement et de tests effectuant la coordination des tests applicatifs, systèmes et intégrés
 - Gérer la supervision d'une équipe dédiée (SWAT) aux tests de performance pendant une période de crise de plus de 2 mois
 - Responsable de la mise en place du plan de déploiement de l'intranet dans les bureaux administratifs et tous les magasins du Canada

 - **Rona Inc**, Montréal, Canada – À titre de chargée de projets EBS : faire l'implantation de la suite applicative Oracle E-Business (Suite Financière et Ressources Humaines) incluant plusieurs modules de personnalisation, interface et conversion. Le module de paie a été déployé dans tous les bureaux administratifs de Rona. Réalisations et gestion de projets :
 - Chargée de projets responsable des équipes fonctionnelles et techniques de plus de 25 personnes incluant des employés Rona, IBM et des sous-contractants. (Suite EBS R12)
 - Responsable de l'élaboration et mise en place de la stratégie de tests intégrés et UAT. Suivi des équipes de tests selon l'échéancier serré en place
 - Responsable de la mise en place du plan de déploiement de la solution dans les centres administratifs incluant l'élaboration du plan de communication de la stratégie de gestion de changement

 - **SRIC**, Montréal, Canada – à titre de Directeur informatique – Projets Oracle : Gestion d'une équipe d'une trentaine de ressources en vue du développement d'une suite applicative utilisée par les Cepep du Québec incluant les modules d'inscriptions, de préparation et changement d'horaires, de gestion des résultats académique et suivi des étudiants. Le tout développé sur une plate-forme Oracle web.

 - **Oracle Canada**, Montréal, Canada – à titre de conseillère sénior Oracle : Participation à divers projets technologiques stratégiques d'implantation des suites EBS et d'applications personnalisées utilisant les

technologies Oracle. Clients : Caprion technologies, Nortel, Air Liquide, Agropur-Natrel, Banque Canadienne de développement, Hartco, Novatech, Ville de Québec, Ville de Montréal.

ÉTUDES ET FORMATION

- Baccalauréat en informatique de gestion, Université du Québec, Montréal, 1990
- DEC en informatique, Cégep Édouard-Montpetit, 1987

OUTILS ET MÉTHODOLOGIES

- Oracle EBS, Finances, Ressources Humaines, Manufacturiers, Production, Planning
- OBEII
- Oracle DB, SOA
- Websphere Commerce
- Oracle Content Management (UCM)
- Microsoft D365

LANGUES

- Bilingue : français, anglais

TITRES, ASSOCIATIONS ET ACCRÉDITATIONS

- Groupe d'utilisateurs Oracle